

# «ГлавСлет». От идеи – к реализации

Текст: **Ирина Трошина**





19-20 октября

под Новороссийском,  
в поселке Абрау-Дюрсо,  
при поддержке администрации  
Краснодарского края  
и Всероссийской ассоциации  
развития местного самоуправления  
прошел Всероссийский форум  
муниципальных управленческих  
команд «ГлавСлет»



# В

форуме приняли участие начальник департамента по работе с органами местного самоуправления Управления Президента РФ по внутренней политике Михаил Котлов, сопредседатель Всероссийской ассоциации развития местного самоуправления Ирина Гусева, заместитель губернатора Краснодарского края Александр Топалов, главы и заместители руководителей муниципалитетов Кубани, а также делегации из Ханты-Мансийска и Грозного.

Александр Топалов, обращаясь к участникам форума, отметил актуальность обсуждаемых тем и важность слаженной командной работы в решении задач, поставленных губернатором Краснодарского края Вениамином Кондратьевым.

Обращаясь к присутствовавшим, Ирина Гусева подчеркнула, что главы муниципальных образований находятся с жителями в постоянном контакте, слышат их запросы и быстро реагируют на них.



– Мы вместе с вами – огромная армия. И возможно, в Ямало-Ненецком автономном округе, на Сахалине или в Краснодарском крае не все знают друг друга, но нас объединяют общие проблемы. Быть главой нигде не учат – это неравнодушный человек, который взял на себя огромную ответственность. Мы – часть команды президента Владимира Путина. Я хочу поблагодарить вас, коллеги, за служение делу, – сказала сопредседатель ВАРМСУ.



Кроме того, Ирина Гусева напомнила, что 14 февраля стартовал масштабный марафон «Муниципальный диалог». Мероприятие объединило на одной площадке все муниципальное сообщество для сбора инициатив, выработки управленческих решений по повышению эффективности деятельности муниципалитетов. Когда подвели итоги, а всего из регионов поступило более 81 тысячи предложений, поняли, что у всех территорий одна большая проблема – это кадры: отсутствие узкопрофильных специалистов, низкие, неконкурентные зарплаты муниципальных служащих. Большой темой диалога также стал хозяйственный блок – от системы теплоснабжения, транспортных развязок, экологии до бездомных животных. Все эти вопросы были доведены до Президента России.



Сопредседатель ВАРМСУ выразила благодарность губернатору Кубани Вениамину Кондратьеву и мэру Новороссийска Андрею Кравченко за гостеприимство и отметила, что нужно Краснодарский край ставить в пример и направлять в регион глав муниципалитетов для обмена опытом в области развития бизнеса и привлечения инвестиций.



– Муниципальный диалог в стране только начинается. Мы собрались сегодня, чтобы услышать о лучших муниципальных практиках. Вам есть чем гордиться, поделиться и над чем еще работать. Нужно брать на вооружение лучшее и применять передовые наработки на практике, – заключила Ирина Гусева.

Глава Новороссийска Андрей Кравченко отметил стремительное изменение тенденций в управленческой среде, переход на новые, современные и прогрессивные модели управления с учетом меняющейся политической и экономической ситуации в мире, а также тех целей и задач, которые сегодня ставит перед органами исполнительной власти руководитель государства.



– Мы постоянно анализируем и корректируем нашу работу. Ищем эффективные подходы, чтобы быстрее и качественнее решать те задачи, которые стоят перед нами. Мы готовы делиться своими успешными практиками и перенимать опыт других команд. Именно поэтому было решено провести данный форум – чтобы вместе выработать новые эффективные механизмы работы, – подчеркнул Андрей Кравченко.



## Развитие территорий

Во время рабочей сессии с заместителями глав муниципальных образований архитектор, управляющий партнер архитектурного бюро CG GARNET Артем Слюсаревский поделился рекомендациями о том, с чего нужно начинать благоустройство любой территории.



– Если говорить о тенденциях с точки зрения создания общественных пространств, необходимо начать с этапа соучаствующего проектирования и вовлечения жителей. Узнать запросы людей, проживающих на данной территории. Выяснить, какие сценарии они хотели бы здесь реализовать, как это возможно осуществить и какие идеи можно и нужно воплотить в реальность. Многие думают, что архитектор, исходя из своей практики, предложит наиболее интересное решение. Но зачастую мы приходим к стандартным формам детских и спортивных площадок и других объектов. Это неплохо. Особенно если у архитектора есть соответствующая компетенция, но он не следит за актуальной практикой. В итоге получаем типовые проекты. Но если мы работаем с жителями, то это

”

Мы – часть команды президента Владимира Путина. Я хочу поблагодарить вас, коллеги, за служение делу

позволяет, во-первых, увеличить поддержку проекта со стороны городского сообщества, а во-вторых – благодаря такому взаимодействию реализовать проект эффективным, прежде всего для людей, которые будут эксплуатировать объект каждый день. Это также возможность раскрыть локальную идентичность места, где мы работаем. Таким образом, жители могут рассказать о нюансах и внести коррективы. Например, есть городское сообщество собаководов, и им очень важно в составе проекта благоустройства предусмотреть площадку для дрессировки собак. Но если мы не узнаем об этом запросе, то в техническом задании она не появится. В случае, когда заказчи-

ком выступают специалисты администраций муниципальных образований, основная рекомендация – общаться с управленцами, которые уже воплотили в жизнь похожие проекты, – отметил архитектор.

Артем Слюсаревский подчеркнул, что такие мероприятия, как «ГлавСлет», позволяют в формате открытого диалога обсудить успешные практики и выработать лучший сценарий их реализации для конкретного муниципалитета.

## Успешные практики

Затем прошла сессия коротких презентаций, которые продемонстрировали муниципальные образования не только Краснодарского края, но и других регионов. Экспертами выступили приглашенные спикеры из Владивостока, Екатеринбурга, Москвы и других городов.

О проекте-победителе конкурса «Лучшая муниципальная практика» «Городской огород» рассказала заместитель главы Усть-Лабинского района Агата Титаренко. Она поделилась информацией об этапах реализации проекта и документальной базе, которая понадобилась для его воплощения.



– Идея проекта заключалась в том, чтобы разработать концепцию под модульные огороды для выращивания ягод и фруктов, посадки лекарственных растений и трав. Земельных участков в городе не много, а тех, которые можно использовать для выращивания культур, нет вообще. Некоторые из них используются населением для складирования мусора или парковок автомобилей. Поэтому мы вместе с жителями и органами ТОС осматривали пригодные для реализации проекта участки. На многих из них проходили водопроводные сети или теплотрассы, соответственно использовать электричество там не представлялось возможным. Когда уже были посажены семена, мы столкнулись с проблемой полива огорода. Был предусмотрен резервуар, который городская служба по графику еженедельно будет наполнять водой, – рассказала представитель районной администрации. – В случае, если кто-то заинтересуется данным проектом, необходимо сразу предусматривать работу по организации системы полива.

Презентация вызвала живой интерес у присутствовавших. Также возникли вопросы: в каком состоянии на данный момент находится участок, и кто следит за его благоустройством – жители или представители ТОСов?





– Изначально мы решили, что огород должен быть в шаговой доступности от МКД. В любой момент кто-то из соседей мог на нем поработать. Конечно, все люди разные. Были опасения, что мы по их просьбе реализуем проект, а завтра его не будет. Но уже два года за огородом ухаживают жители и собирают урожай: клубнику, огурцы, перец, петрушку. Сам огород охраняется только близлежащим домом и жильцами, которые принимали участие в его создании. Для удобства изготовили ящик для хранения инвентаря, чтобы людям не нужно было поднимать за собой на верхние этажи лопаты и ведра. Также рядом с огородом установили столы и лавки, – отметила Агата Титаренко.

Главный архитектор «Дирекции общественных пространств города Владивостока» Лилия Гизятова в режиме видеоконференции поделилась с коллегами практикой, которая применяется в городе.

– В 2020 году было создано новое муниципальное автономное учреждение – «Дирекция общественных пространств города Владивостока». Муниципалитет с трех сторон окружен морем, и мы должны были работать с разной типологией рельефа. В наши задачи входит полный жизненный цикл общественных пространств – от обсуждения и проектирования до строительства и торжественного открытия объекта. Экопарки и экотропы мы проектировали в поймах рек. Поэтому знаем нюансы вписывания в среду – материалы и технологии, которые позволяют объектам под открытым небом оставаться функциональными и презентабельными в любых погодных условиях. Уже 4 года по инициативе губернатора Приморского края реализуется проект по ремонту придомовых территорий «1000 дворов Дальнего Востока». С 2022 года он синхронизирован с одноименной федеральной программой Минвостокразвития России. Концепция благоустройства подразумевает многофункциональность дворов и прямое взаимодействие с жителями, а также необходимость выходить за их пределы и рассматривать обустройство жилых кварталов и улиц целиком. В концепцию общественных пространств входят и небольшие скверы – это возможность для горожан и предпринимателей обустроить дополнительные зоны отдыха в местах сноса гаражей, на пустырях у домов, – подчеркнула Лилия Гизятова.



Она отметила, что одна из главных задач при реализации любого проекта – вовлечение населения в формирование образа будущего общественного пространства.

## Экономика событий

О том, что событийный маркетинг выступает новым вектором развития территорий, на примере двух городов – Нижнего Новгорода и Тулы – рассказала советник главы Нижнего Новгорода по архитектуре и градостроительству Анастасия Сорокина.



– Событийная экономика бывает двух типов: прямая и косвенная. Прямая – доход из бюджета или от мероприятий около объекта на территории, где они проходят. Косвенная – это доход от бизнеса. Например, точки общественного питания рядом с местом проведения мероприятий. Событийные мероприятия могут стать драйвером роста для всего региона, не только экономики, но и развития самого муниципалитета. Здесь важную роль играют эмоции людей, их восприятие города и ощущения. В преддверии 800-летия Нижнего Новгорода активно обновлялись общественные пространства. Одно из них – парк «Швейцария». Его площадь – 170 гектаров, но к юбилею города было благоустроено всего 52. Отдельное внимание при создании этого объекта уделили реконструкции центральной площади, для того чтобы в будущем там можно было снова проводить масштабные мероприятия. Зачастую при благоустройстве объекта мы забываем, что нужно думать



Одна из главных задач при реализации любого проекта – вовлечение населения в формирование образа будущего общественного пространства



наперед, понимать, какие мероприятия в дальнейшем на этой территории будут проходить. В честь юбилея были организованы различные культурные локации, фотозоны и детские площадки. Теперь в нашем парке «Швейцария» регулярно проходят мероприятия. Он является комфортным пространством и точкой притяжения для разных групп населения, – отметил эксперт.

Также Анастасия Сорокина рассказала, что в 2016 году было принято решение о благоустройстве территории вокруг Тульского кремля. Были оборудованы набережная, пешеходная улица и площадки между пространствами. Чтобы понять, какой должна быть концепция общественной зоны, провели прямой диалог с жителями.



– Рядом с территорией кремля располагается городское коммерческое пространство «Искра». Собственники давно не знали, что с ним делать. Тогда был предложен нестандартный подход – формат креативного кластера. До этого в Туле он ни разу не применялся. На территории пространства появился небольшой благоустроенный двор и открылось кафе, что дало возможность развиваться бизнесу. В преддверии новогодних праздников организовали рождественскую ярмарку, которая привлекла большое количество людей. Через неделю посещение пространства жителями увеличилось вдвое. В новогоднюю ночь гуляния с центральной площади переместились в благоустроенный двор. Сейчас «Искра» – это креативный квартал, в котором можно провести время в непринужденной обстановке с друзьями и семьей, попробовать вкусные блюда и напитки.

Здесь находятся многочисленные шоу-румы, мастерские, фотостудии и многое другое. А во дворе «Искры» проводятся концерты, фестивали и другие мероприятия. Благоустройство данного пространства – это пример того, как практически без финансовых вложений организовать мероприятия на любых объектах и привлечь на свою территорию гостей. Ошибка небольших муниципальных образований в том, что они даже не пробуют реализовать крупные проекты. Считают, что последние либо дорого обойдутся, либо для их реализации не хватит ресурсов, – сказала Анастасия Сорокина.

Данные практики заинтересовали коллег. После окончания сессии они продолжили обмениваться опытом и наработками, ведь каждый муниципалитет сегодня заинтересован в развитии механизмов улучшения среды проживания. И поэтому необходимо брать на вооружение лучшие материалы и применять их на практике. ■



Ошибка небольших муниципальных образований в том, что они даже не пробуют реализовать крупные проекты



